

**COLLOQUE INTERNATIONAL SUR LA FISCALITE**  
**8<sup>ème</sup> EDITION**

**BRAZZAVILLE**

**THEME : CONTRIBUTION SIGNIFICATIVE DU SECTEUR MINIER  
DANS L'ECONOMIE GABONAISE**



**PRESENTÉ PAR : Franklin ELLA NGUEMA  
ADAF GABON**

# **INTRODUCTION**

## **I/ CONTRIBUTION ÉCONOMIQUE DU SECTEUR MINIER AU GABON**

- A/ CONTEXTE DU SECTEUR MINIER AU GABON**
- B/ REVENUS GÉNÉRÉS PAR LE SECTEUR MINIER**

## **II/ CONTRIBUTION AU DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE ET PERSPECTIVES**

- A/ DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE**
- B/ PERSPECTIVES POUR UNE MEILLEURE MOBILISATION DES RECETTES**

## **CONCLUSION**

Le secteur minier au Gabon est en pleine expansion, avec des perspectives de croissance importantes dans les années à venir. Le pays est riche en ressources minérales, notamment en manganèse, fer, or et autres, et dispose d'un [code minier](#) moderne et transparent pour attirer les investisseurs. Le Gabon cherche à diversifier son économie, historiquement dépendante du pétrole, en misant sur les mines pour contribuer davantage au PIB et à la création d'emplois.

Le secteur minier contribue actuellement entre 5% et 6% au PIB du Gabon, mais le gouvernement vise à augmenter cette part dans les années à venir, avec des objectifs de transformation du manganèse localement à partir de 2029. L'exploitation du fer de Belinga devrait renforcer l'impact des industries extractives au Gabon et contribuer à la diversification de son économie.

## **COMMENT LE SECTEUR MINIER CONTRIBUE-T-IL SIGNIFICATIVEMENT À L'ÉCONOMIE ET AU DÉVELOPPEMENT DU GABON ?**

Pour traiter ce thème, nous verrons dans un premier temps la contribution économique du secteur minier et dans un deuxième temps la contribution au développement socio-économique.

# I/ CONTRIBUTION ÉCONOMIQUE DU SECTEUR MINIER AU GABON

Le secteur minier contribue de manière significative à l'économie gabonaise, représentant environ 6% du PIB et 6% des recettes d'exportation du pays, selon des données récentes. Le Gabon possède d'importantes réserves de minerais tels que le manganèse, le fer et l'or, ce qui en fait un acteur clé dans l'industrie minière africaine. Cependant, la dépendance à ces secteurs peut rendre l'économie vulnérable aux fluctuations des prix mondiaux. Le gouvernement s'efforce d'améliorer la transparence et la gestion des revenus extractifs, notamment en mettant en œuvre des initiatives telles que l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (ITIE). Nous verrons d'une part le contexte minier au Gabon et d'autre part les revenus générés par le secteur Minier.

## **A/ CONTEXTE DU SECTEUR MINIER AU GABON**

Le secteur minier joue un rôle crucial dans l'économie gabonaise, contribuant significativement au Produit Intérieur Brut (PIB) et aux recettes d'exportation. Le Gabon possède d'importantes ressources minières qui attirent des investissements étrangers et stimulent la croissance économique.

# 1 / PRODUCTION DU SECTEUR MINIER

## MANGANÈSE

Le Gabon est un acteur majeur dans la production mondiale de manganèse, avec la Compagnie Minière de l'Ogooué (COMILOG), filiale du groupe français Eramet, comme l'un des principaux producteurs.

SUBSTANCE : MANGANESE			
ANNEES	PRODUCTIONS (Tonnes)	EXPORTATIONS (Tonnes)	EMPLOIS
2020	8 556 850	8 376 873	2 251
2021	10 097 547	8 985 065	2 568
2022	10 479 259	9 863 122	2 298
2023	10 302 839	9 179 120	2 248
2024	9 353 636	8 537 574	2 277

Source : Ministère des Mines

# OR

Après l'arrêt de l'exploitation de la mine de Bakoudou, le Gabon cherche effectivement à diversifier ses activités minières et à explorer d'autres gisements d'or, ainsi que d'autres ressources minières. Le gouvernement gabonais cherche à attirer les investissements dans le secteur minier et à encadrer l'exploitation aurifère artisanale.

SUBSTANCE : OR			
ANNEES	PRODUCTIONS (Grammes)	EXPORTATIONS (Grammes)	EMPLOIS (Gab/Expat)
2020	380 449	326 836	
2021	966 559	848 861	275(275/18)
2022	1 147 851	532 202	266(252/14)
2023	425 120	293 259	
2024	455 376		

Source : Ministère des Mines

Le secteur minier au Gabon, bien qu'il représente une part significative de l'économie, est actuellement dominé par l'exportation du manganèse. Cependant, le pays cherche à diversifier son secteur minier, notamment avec l'exploitation du fer, et vise à réduire sa dépendance à l'exportation de matières premières brutes en développant une industrie de transformation locale.

## **2/ CONTRIBUTION AU PIB ET À LA CRÉATION D'EMPLOI**

Le secteur minier au Gabon contribue significativement à l'emploi, aux exportations et au PIB. Il représente environ 6% du PIB, 6% des exportations et 7% de l'emploi privé en 2024, selon le Ministère de l'Économie et des Finances. Le tableau suivant présente les pourcentages du PIB, des recettes d'exportations et d'emploi de 2020 à 2024.

<b>ANNEES</b>	<b>% PIB</b>	<b>% RECETTES EXPORTATIONS</b>	<b>% EMPLOI</b>
<b>2020</b>	5	6	3
<b>2021</b>	5	6	7
<b>2022</b>	6	6,4	7
<b>2023</b>	6	9	7
<b>2024</b>	6	6,4	7

Le secteur minier au Gabon crée une variété d'emplois, allant des postes techniques spécialisés aux fonctions de soutien. Parmi les emplois créés, on retrouve des conducteurs d'engins, des techniciens électromécaniciens, des ingénieurs miniers, des géologues etc... De plus, le secteur emploie des professionnels dans les domaines de la sécurité, de l'environnement et de la gestion.

## **B/ REVENUS GÉNÉRÉS PAR LE SECTEUR MINIER**

La mobilisation des recettes des industries extractives est un processus crucial pour les pays riches en ressources naturelles, car elle permet de transformer ces ressources en revenus pour le développement économique et social. Il s'agit de s'assurer que l'État tire le maximum de bénéfice de l'exportation de ses ressources, notamment par le biais de la fiscalité, des redevances et d'autres mécanismes de recouvrement des revenus.

Nous verrons dans un premier temps le cadre juridique, institutionnel et dans un deuxième temps les recettes générées par le secteur minier.

# **1/ CADRE JURIDIQUE, INSTITUTIONNEL ET FISCAL**

## **CADRE JURIDIQUE ET INSTITUTIONNEL**

Le pilier législatif régissant l'intervention de l'État dans le secteur minier est représenté par le Code Minier. Celui-ci établit les critères pour l'obtention des permis et des autorisations nécessaires, spécifie les différents types de titres ainsi que leurs attributs respectifs. En outre, il détaille les droits et les responsabilités des détenteurs de ces titres vis-à-vis de l'État, et régule leur participation dans les activités minières. Le Code Minier constitue également le cadre fiscal et douanier de l'exercice de l'activité au Gabon. Il prévoit une fiscalité sectorielle spécifique pour les entreprises titulaires de permis minier. Il définit les règles d'hygiène, de sécurité, d'environnement et de renforcement du contenu local. (ITIE 2022)

La gestion et la supervision des activités de prospection et d'exploitation minière au Gabon relèvent du Ministère des Mines.

## CADRE FISCAL

L'ordonnance n°003/2002/PR du 26 février 2002 et la loi de ratification n°007/2002 du 22 août 2002 fixent les taux des taxes et droits fixes applicables aux titres et autorisations du secteur minier ainsi que la loi n°008/2005 modifiant et complétant la loi n°005/2000 du 12 octobre 2000 portant Code Minier et la loi n°037/2018 du 11 juin 2019 portant réglementation du secteur minier en République gabonaise. Cependant, l'absence de décret d'application crée des lacunes concernant les modalités précises d'octroi des permis et la gestion des titres miniers. Actuellement, un projet de révision du Code Minier est en phase finale d'élaboration. En plus du Code Minier, d'autres textes législatifs régissent le secteur minier dont le Code Général des Impôts, le Code des Douanes promulgué par la loi n°2014- 003 du 25 avril 2014 et le Code des Investissements promulgué par la loi n°2012-001. Les entreprises minières opèrent sans être assujetties à un régime fiscal spécifique, sauf lorsqu'elles bénéficient des incitations fiscales définies par le Code Minier ou dans le cadre de conventions minières spécifiques. Les détenteurs de titres miniers sont soumis aux règles fiscales générales en vigueur du droit commun. Les principales taxes applicables aux sociétés extractives se présentent comme suit :

<b>Libellés(Journal officiel république Gabonaise 2018 actualisé)</b>	<b>Champ d'application</b>
<b>Redevances superficiaries</b>	Taxe annuelle due par le titulaire d'un titre minier en fonction de la superficie (Art. 142 du code minier)
<b>Impôt sur les sociétés (IS) minières</b>	Impôt direct qui s'applique à l'ensemble des bénéfices réalisés par les sociétés (Art. 4 du CGI)
<b>Redevances proportionnelles</b>	Taxe annuelle en régime des mines due par le titulaire d'un permis minier d'exploitation (Art. 146 du code minier)
<b>Droits de Douane</b>	Matériels, fournitures, machines... inclus dans le programme du Ministère des Mines ainsi que les véhicules importés temporairement sont admis au régime de l'admission temporaire normale (Art. 184 du code minier)
<b>Autres taxes du droit commun (TVA, IRPP, TSIL, TCS, CFU, FNH, CFP, CSS et Contribution des patentés)</b>	Articles du Code Général des Impôts (CGI)

## **2/ RECETTES FISCALES GÉNÉRÉES PAR LE SECTEUR MINIER**

Le secteur minier, bien que moins important que les hydrocarbures, est une source de diversification économique pour le Gabon.

Le manganèse est la principale source minière exploitée, mais le pays possède également des réserves importantes de fer, d'or et d'autres minéraux.

Les revenus proviennent principalement des impôts sur leurs bénéfices, taxes sur l'extraction et l'exportation des minéraux, redevances et autres paiements liés à des contrats d'exploitation, de permis, ou d'autres accords avec l'État.

Le secteur minier au Gabon contribue significativement à l'économie du pays, notamment à travers l'exploitation du manganèse. Les tableaux ci-dessous présentent la production et le chiffre d'affaires cumulés de toutes les sociétés minières installées au Gabon.

<b>SUBSTANCE : MANGANESE</b>				
<b>ANNEES</b>	PRODUCTIONS (Tonnes)	EXPORTATIONS (Tonnes)	VENTES (Tonnes)	CHIFFRE D'AFFAIRES(FCFA)
<b>2020</b>	8 556 850	8 376 873	8 376 908	644 937 831
				786
<b>2021</b>	10 097 547	8 985 065	8 893 939	759 776 255
				302
<b>2022</b>	10 479 259	9 863 122	9 769 062	1 042 741 284
				710
<b>2023</b>	10 302 839	9 179 120	9 158 711	969 401 570
				816
<b>2024</b>	9 353 636	8 537 574	8 446 634	976 144 786
				118

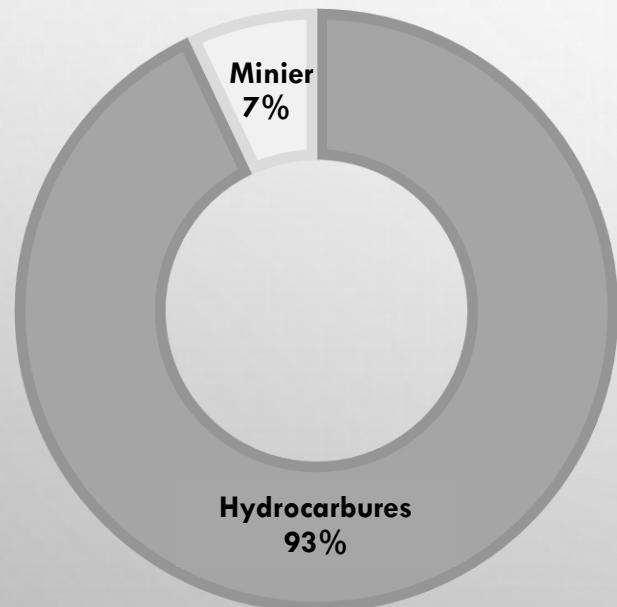
<b>SUBSTANCE : OR</b>				
<b>ANNEES</b>	PRODUCTIO NS (Grammes)	EXPORTATIO NS (Grammes)	VENTES (Grammes)	CHIFFRE D'AFFAIRES(F CFA)
<b>2020</b>	380 449	326 836	326 836	9 473 491
				515
<b>2021</b>	966 559	848 861	848 861	25 565 954
				599
<b>2022</b>	1 147 851	532 202	532 202	18 138 911
				411
<b>2023</b>	425 120	293 259	293 259	10 577 152
				883
<b>2024</b>	455 376			

Source : Ministère des Mines

La production aurifère gabonaise est une activité en développement, incluant la production mécanisée et artisanale. Cependant, une grande partie de cette production n'est pas déclarée et échappe aux circuits officiels.

- En comparant tout le secteur extractif, l'analyse des revenus totaux par secteur indique une amélioration des revenus totale de 756 milliards de FCFA en 2022 par rapport à 2021 et que le secteur des hydrocarbures a contribué à 93 % du total des recettes extractives de 2022 dans le budget de l'État. Le tableau ci-dessous montre la contribution de chaque secteur dans les revenus du secteur extractif en milliards de FCFA :

### **CONTRIBUTION PAR SECTEUR DANS LES REVENUS DU SECTEUR EXTRACTIF (ITIE 2022)**



Secteur	2021	2022	Variation	Variation %
Hydrocarbures	735	1467	732	99%
Minier	78	103	25	32%
Total	813	1570	757	93%

Il est important de noter que le Gabon cherche à diversifier son économie et à augmenter la part des revenus issus du secteur minier par rapport aux hydrocarbures.

## **II/ CONTRIBUTION AU DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE ET PERSPECTIVES**

Le secteur minier au Gabon contribue significativement au développement socio-économique du pays, notamment par sa contribution au PIB, à la diversification économique et à la création d'emplois. Le Gabon possède d'importantes ressources minières, notamment le manganèse, le fer, l'or et d'autres minéraux, qui sont en train d'être développées pour réduire sa dépendance au pétrole. Nous verrons d'une part le développement socioéconomique et d'autre part les perspectives pour mobiliser plus de recettes.

## A/ DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE

Le secteur minier, bien qu'il contribue de manière significative au développement socio-économique, peut aussi avoir des impacts négatifs. Il est donc crucial de mettre en place des politiques et des réglementations pour maximiser les bénéfices tout en minimisant les inconvénients.

## **1 / DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES ET SOCIAL**

Les activités minières nécessitent souvent des infrastructures telles que des routes, des chemins de fer, des ports et des centrales électriques, qui peuvent également bénéficier aux communautés locales.

Le développement des infrastructures est crucial pour l'exploitation minière, notamment les chemins de fer, les routes, les ports et l'énergie.

Exemple: La Compagnie Minière de l'Ogooué (COMILOG), filiale du groupe français Eramet, investit dans l'amélioration des conditions de vie des habitants de Moanda, une ville minière.

## **2/ DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES ET DE LA FORMATION**

L'industrie minière peut favoriser le transfert de compétences et de technologies vers les populations locales, améliorant ainsi leur savoir-faire et leur capacité à innover. Ainsi, le Gabon met en place des programmes de formation pour développer les compétences de sa population dans le secteur minier, comme le programme "[We train for Gabon](#)" en partenariat avec Ivindo Iron, qui envoie des jeunes en Australie pour des formations spécifiques.

Ces programmes visent à réduire la dépendance du Gabon vis-à-vis des experts étrangers et à garantir une gestion plus autonome des projets miniers.

Le perfectionnement continu de tous les employés est également mis en avant, pour garantir que le secteur minier gabonais dispose de professionnels compétents et qualifiés. A cet effet, le gouvernement gabonais collabore avec des entreprises privées comme Ivindo Iron et des institutions d'enseignement comme l'[École des Mines et de la Métallurgie de Moanda](#) pour renforcer les capacités locales.

## **B/ PERSPECTIVES POUR UNE MEILLEURE MOBILISATION DES RECETTES**

Pour améliorer les recettes du secteur minier au Gabon, plusieurs pistes peuvent être explorées, notamment la diversification des activités minières, la transformation locale des minerais, l'attraction d'investissements étrangers, et l'optimisation de la gouvernance minière.

Nous traiterons dans un premier temps la diversification des activités minières et dans un deuxième temps la transformation sur place des minerais

## **1 / DIVERSIFICATION DES ACTIVITÉS MINIÈRES**

Le Gabon, pays riche en ressources naturelles, son économie dépend fortement d'un seul secteur, le pétrole. La diversification de l'exploitation minière, au-delà du manganèse, peut réduire la dépendance à un seul produit et accroître les recettes.

L'exploration et l'exploitation de ces ressources sous-exploitées peuvent générer de nouvelles sources de revenus. De ce fait, le Gabon envisage des grands projets suivis par le Ministère des Mines :

- Le projet « Or d'Etéké », Mimongo (dans la Ngounié) ;
- Le projet « Fer de Baniaka », Boumango (dans le Haut Ogooué) ;
- Le projet « Fer de Belinga » (dans l'Ogooué Ivindo) ;
- Le projet « Fer de Milingui », Tchibanga (dans la Nyanga) ;
- Le projet Manganèse d'Okondja (dans le Haut Ogooué) ;
- Le projet Phosphate de Mayumba ;
- Enfin le projet de marbre de Tchibanga dont le gisement est situé au village DousseOussou.

En résumé, le secteur minier est un moteur essentiel du développement socio-économique du Gabon, contribuant à la diversification économique, à la création d'emplois et au développement des infrastructures. Le Gabon mise sur ce secteur pour assurer une croissance durable et réduire sa dépendance au pétrole.

## **2/ TRANSFORMATIONS LOCALES DES MINERAIS**

La transformation des minéraux sur place, plutôt que l'exportation de matières premières brutes, permet de créer de la valeur ajoutée et des emplois.

Cela peut également réduire la dépendance aux fluctuations des prix des matières premières sur le marché international.

Le Gabon peut encourager l'installation d'usines de transformation sur son territoire en offrant des incitations fiscales et des facilités administratives pour inciter les entreprises à investir au Gabon. Il est important de promouvoir les opportunités d'investissement dans le secteur minier auprès des investisseurs potentiels.

Pour attirer les investisseurs étrangers, un cadre juridique stable et transparent, tel que le nouveau code minier, est essentiel et des infrastructures adaptées tel que le chemin de fer de 1200 km prévu pour relier Bélinga à Mayumba, desservant les zones minières. Une voie routière double bitumée accompagnera le chemin de fer, désenclavant les zones habitées. Un port en eau profonde à Mayumba est envisagé pour faciliter l'exportation des minerais. Une centrale hydroélectrique est prévue pour assurer l'approvisionnement en énergie des sites miniers.

Une gestion transparente et efficace du secteur minier est cruciale pour maximiser les recettes publiques.

Le Gabon, pays riche en ressources naturelles, a vu son secteur minier connaître un essor important ces dernières années, devenant un moteur clé de son économie. L'extraction minière, notamment celle du manganèse, du fer et de l'or, contribue de manière significative au Produit Intérieur Brut (PIB) du pays et représente une part importante des recettes d'exportation. Cette contribution s'accompagne d'investissements croissants dans l'industrie minière, ainsi que de réformes visant à attirer les investisseurs et à garantir un développement durable du secteur. L'exploitation minière au Gabon n'est pas seulement une source de revenus, mais aussi un facteur de diversification économique et de création d'emplois, contribuant ainsi à la prospérité du pays".

**"JE VOUS REMERCIE DE VOTRE ATTENTION"**

